SAWIRIS FOUNDATION
مؤسسة ساويرس

فعاليات إطلاق
استراتيجية
2028 - 2023

نسخة محدثة: أبريل 2024

SAWIRIS FOUNDATION
مؤسسة ساويرس

مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية
التوجهات الاستراتيجية 2023-2028
الحد من الفقر متعدد الأبعاد وتمكين وكلاء التغيير

المحتوى

المقدمة 01
بين الماضي والحاضر 03
المضي قدمًا مع الشركاء 05

هدف I 07
- نتيجة 1: التمكين الاجتماعي 09
- نتيجة 2: التمكين الاقتصادي 13
- نتيجة 3: التعليم 15

هدف II 19
- نتيجة 4: المنح الدراسية 21
- نتيجة 5: جائزة ساويرس الثقافية 23
- نتيجة 6: بناء قدرات الجمعيات الأهلية 25

كيف نعمل 27
- مع شركائنا المنفذين 28
- مع شركائنا في التمويل 30
- بالموائمة مع الأهداف الوطنية والدولية 31
- بشكل شمولي 31

كيف نتعلم 32

المقدمة

مؤسســة ســاويرس للتنمية الاجتماعية هي أكبر مؤسســة تنموية مصرية تــروج وتدعم الحلول المبتكرة التي تســتهدف التنمية الشاملة والمستدامة في مصر. أنشئت المؤسسة في عام 2001، بهبة من عائلة ســاويرس، كواحدة من المؤسسات العائلية الأولى من نوعها في مصر. وعلى مدار 22 عامًا، نجحت المؤسسة في معالجة القضايا الأكثر إلحاحًا التي تواجه الفئات المهمشة، مثل الفقر والبطالة والاســتبعاد الاجتماعــي ومحدودية الوصول إلى فرص التعليم الجيد. كما أســهمت في تمويــل البرامــج الهادفة إلى تحقيــق التنمية الشــاملة والمســتدامة، بالشراكة مــع القطاعين الحكومي والخاص ومؤسســات المجتمع المدني. ومن خلال خلق آلاف فرص العمل وتوفير التعليم الجيد والوصول إلى الخدمات الأساســية، اســتطاعت المؤسســة أن تؤثر في حيــاة 700,000 من المواطنين المصريين، في 24 محافظة مصرية، مع التركيز بقوة على القرى النائية.

مع تزايد التحديات العالمية والوطنية، طورت مؤسســة ساويرس توجهاتها الاستراتيجية، مع الأخذ في الاعتبار الطــرق الأكثر فعالية من حيث التكلفة والأثر، لدعم الأسر المهمشــة في مصر، وكذلك دعــم "وكلاء التغيير" القادرين على إحداث تغيير اجتماعي إيجابي في مصر. من هذا المنطلق، ومن خلال اتباع فلسفة الإيثار الفعال والممارسات القائمة على الأدلة، تم تصميم استراتيجية 2023-2028 التي تهدف إلى تعظيم الأثر للحد من الفقر متعدد الأبعاد وتمكين وكلاء التغيير في مصر.

وتلتزم مؤسسة ساويرس بالشفافية الكاملة في هذه الاستراتيجية القائمة على أسس المساءلة والانفتاح والتعلم المســتمر. ونسعى من خلال هذه الاســتراتيجية الجديدة التي يتم تنفيذها على مــدار الأعــوام 2023-2028، إلى تعظيم الأثــر الإيجابي لعملنــا، داخل المجتمعــات التي نخدمها بالتعاون مع شركائنا الممولين والمنفذين، من خلال الممارسات القائمة على الأدلة.

بين الماضي والحاضر

اتبع فريق العمل بمؤسسة ساويرس نهج تشاركي لمراجعة استراتيجية 2019-2021، وتضمنت هذه العملية استخلاص الدروس المستفادة من الميدان، ومن شركائنا في التنفيذ والتمويل المشترك، والاستفادة من أوجه القصور لدينا، والبناء على نجاحتنا من أجل تطوير الخطة الاستراتيجية للسنوات الخمس المقبلة. وقد اقترن هذا بهدف تعظيم أثر تدخلات مؤسسة ساويرس في المجتمع المصري، وقيادة التحرك نحو التنمية القائمة على الأدلة.

في ظل الأوقات التي تتسم بالغموض وعدم اليقين، تزداد صعوبة وضع الافتراضات بشأن المستقبل. وبرغم أن لدينا استراتيجية محددة، إلا إننا ندرك تماما أننا قد نحتاج إلى التكيف بينما نمضي قدمًا، والانفتاح الواعي تجاه أوضاعنا الجيوسياسية المتغيرة باستمرار. لذلك تنظر مؤسسة ساويرس إلى تطوير استراتيجيتها باعتبارها عملية ترابطية، ونحن نثق في أهمية التقييم المنتظم لتطورنا ومراجعة أولوياتنا، لمراعاة السياق الذي نحن فيه والتغيرات التي يمر بها العالم.

كما تلتزم مؤسسة ساويرس بالاستجابة للصدمات من خلال برامج الاستجابة للطوارئ، حيث يحتاج الفقراء احتياجًا شديدًا إلى الدعم في أوقات عدم اليقين، وأزمة تغير المناخ، والظروف الاجتماعية والاقتصادية والسياسية التي تتغير باستمرار. وقد يكون لهذا تداعيات على التوجهات الاستراتيجية للمؤسسة، فقد تتغير الأولويات نتيجة لوجود صدمات غير متوقعة. ولذا تلتزم مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية بتخصيص الجهود والموارد لدعم أولئك الذين تسببت الصدمات في تكبدهم خسائر فادحة وتدفعهم إلى براثن الفقر.

يلخص الجدول التالي ما قمنا بإدراجه واستبعاده في استراتيجيتنا الجديدة 2023-2028، بناءً على الدروس المستفادة من استراتيجيتنا السابقة 2019-2021:

الإبقاء على	توسيع نطاق	التحول
شراكات قوية مع شركاء التنفيذ والتمويل المشترك	تمويل البرامج القائمة على الأدلة	من استراتيجية رد الفعل إلى استراتيجية استباقية
شبكة جغرافية قوية	المزيد من التوافق مع أهداف الحكومة المصرية، وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة	من التغطية الجغرافية الواسعة إلى التركيز على المناطق الأكثر احتياجًا
تعزيز قدرات شركائنا المنفذين	مشاركة الدروس المستفادة بشفافية	من النوايا الحسنة إلى الأدلة
الالتزام بتقديم الدعم للأفراد الأكثر تهميشًا في المجتمع المصري		نحو نظام موثوق لجمع البيانات
الاحتفاء بالتميز من خلال جائزة ساويرس الثقافية وبرامج المنح الدراسية		نحو اتجاهات وأهداف استراتيجية واضحة عبر مؤسسة ساويرس
		نحو مشاركة الدروس المستفادة مع الشركاء

المضي قدمًا مع الشركاء

"التحدي الذي يواجهنا هو: كيف نضمن أن محاولاتنا لمساعدة الآخرين، تتم بأكبر قدر ممكن من الفعالية؟"
(كلير مكاسكيل، 2015)

في السنوات الأخيرة، اعتمدنا فلسفة الإيثار الفعال واستكشفنا الممارسات القائمة على الأدلة التي ستوجهنا لتحقيق أفضل النتائج خلال السنوات الخمس المقبلة. ومن خلال دعم الشركاء المنفذين على مستوى المنظمات الأهلية والمؤسسات الاجتماعية ومراكز البحوث، نطمح إلى العمل على تطوير حلول خاصة بالسياق، تراعي ثقافيًا التحديات التي تواجه الأفراد والأسر الأكثر تهميشًا والمحاصرين في الحلقة المفرغة للفقر.

بالمقارنة مع استراتيجيتنا السابقة، فإننا نركز بشكل أكبر على إطار الفقر متعدد الأبعاد، الذي يقيس الفقر بما يتجاوز الدخل النقدي، ويشمل فهمًا أعمق لجذور الفقر والعوائق التي تحول دون تحقيق الازدهار الاقتصادي، كما نسعى أيضًا إلى ما هو أبعد من الاحتفاء بوكلاء التغيير؛ ألا وهو تمكينهم.

الهدف I

الحد من الفقر متعدد الأبعاد

دعم الأسر التي تعيش في فقر متعدد الأبعاد لزيادة قدرتها على إعالة نفسها، وتغطية أكثر من 80٪ من احتياجاتها الأساسية، والحصول على تعليم جيد.

نتيجة 1

توفير الحماية الاجتماعية ل

100,000

أسرة وفرد يعيشون في فقر مدقع

نتيجة 2

20,000

أسرة فقيرة تستطيع زيادة دخلها بما يغطي احتياجاتهم الأساسية

نتيجة 3

تحسين نتائج تعلم

46,000

طالب من الفقراء، وممن يعانون من الفقر المدقع، الذين تتراوح أعمارهم بين عامين و22 عامًا

الهدف II

تمكيـــن وكـــلاء التغييـــر

تمكين الأفراد والمنظمات الذين أظهروا أو أثبتوا إمكانيتهم من إحداث تغيير اجتماعي إيجابي ذو أثر كبير، لتحقيق الاستفادة القصوى من إمكاناتهم في مجتمعاتهم.

نتيجة 4

تحسين مؤهلات

190

فردًا من ذوي الإمكانات العالية

نتيجة 5

تكريم

140

من الكتاب والأدباء لإسهاماتهم في إثراء المشهد الثقافي المصري

نتيجة 6

بناء قدرات

190

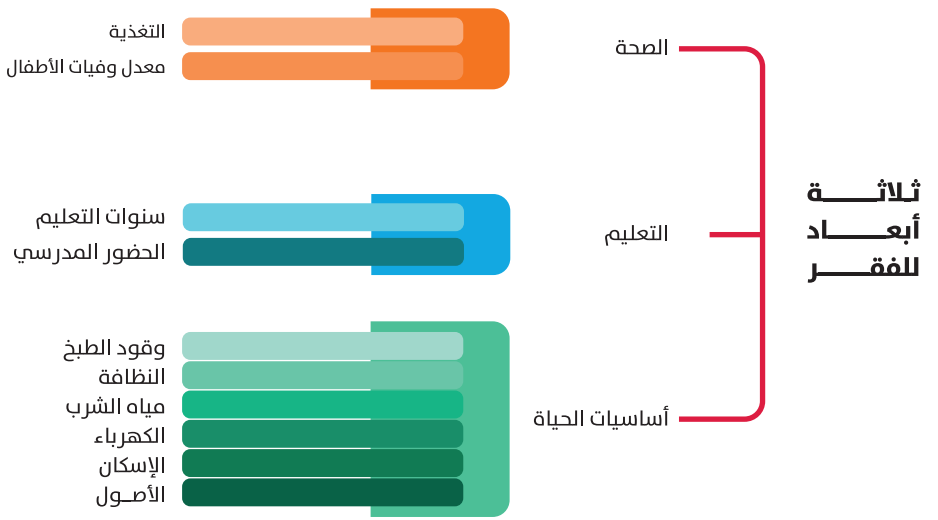
شريك منفذ من خلال برامج تدريبية مكثفة، لتمكينهم من تقديم برامج فعالة داخل المجتمعات الأكثر احتياجا وتهميشا

الهدف 1

الحد من الفقر متعدد الأبعاد

الفقر ظاهرة معقدة تؤدي إلى التوزيع غير المتكافئ للموارد، و التي تستمر غالبا نتيجة "المخططات المتصورة في النظريات الأيديولوجية (بعض وجهات النظر ذات الطابع الكرتوني عما يريده الفقراء أو يحتاجون إليه)، والجهل بالحقائق في هذا المجال التي تستمر نتيجة للقصور الذاتي والجمود المطلق، والتي ما إن وجدت، يصعب التخلص منها".[1] وتشمل العوامل التي تزيد من تفاقم ظاهرة الفقر المدقع، على سبيل المثال لا الحصر، رداءة جودة التعليم، ومحدودية خدمات الرعاية الصحية، ونقص خدمات الإسكان، والخدمات الأساسية مثل الكهرباء والمياه النظيفة، وانعدام الأمن الغذائي.

وفقًا للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، وصلت نسبة الفقراء في مصر إلى ما يقرب من 29.7٪ في عام 2021.[2] ومن أجل التعرف على العوامل التي تسهم في زيادة معدل الفقر بخلاف نقص الدخل النقدي، نلتزم بالامتثال لنهج أكثر شمولية باستخدام مؤشر الفقر متعدد الأبعاد (MPI)،[3] الذي يأخذ في الاعتبار مستويات التعليم والصحة والمعيشة، مما يعكس نسبة الأشخاص الذين يعانون من الفقر ودرجة حرمانهم. ويمثل هذا الإطار العديد من أوجه الحرمان التي تحدد حالة الفقر في مقياس واحد (انظر الشكل أدناه).



[1] دوفلو، 2011
[2] وفقا للبحوث المتعلقة بالفقر والاستهلاك والدخل التي أجراها الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء.
[3] مبادرة أكسفورد للفقر والتنمية البشرية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (2020) مبادرة أكسفورد للفقر والتنمية البشرية.
"المؤشر العالمي للفقر متعدد الأبعاد 2020- رسم مسارات للخروج من دائرة الفقر متعدد الأبعاد: تحقيق أهداف التنمية المستدامة."

كيف نستخدم مؤشر الفقر متعدد الأبعاد في مصر

نتيجة 1

التمكين الاجتماعي

توفير الحماية الاجتماعية

إلى **100,000**

أسرة وفرد يعيشون في
فقر مدقع

نسعى إلى الحد من عواقب الفقر طويلة الأمد، والإقصاء والاستبعاد الاجتماعي للأسر التي تعيش في فقر مدقع، من خلال العمل على إخراج هذه الأسر من دائرة الفقر المدقع، ودعم وصولهم إلى الخدمات الأساسية، وضمان توفير سبل عيش مستدامة تربطهم بالمجتمعات المحيطة بهم، وتعزيز رفاههم، فضلاً عن تعزيز قدرتهم على الصمود في مواجهة الصدمات الاقتصادية والصحية.

إخراج الأسر من دائرة الفقر المدقع

البرنامج الرائد

"باب أمل"

في عام 2018، قامت مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية بتبني وتكييف "نهج التخرج من الفقر المدقع" الخاص بمؤسسة "براك" BRAC وتنفيذه ومن ثم تقييم هذا البرنامج الرائد الذي يتضمن سلسلة من التدخلات لدعم الأسر للخروج من دائرة الفقر المدقع. وقد خدم برنامج "باب أمل" 2267 أسرة في مرحلته الأولى في اثنتين من أفقر محافظات مصر وهما أسيوط وسوهاج، ويتجه حاليًا نحو المرحلة الثانية من التنفيذ لخدمة 3600 أسرة. وتتضمن تدخلات البرنامج تقديم الأصول الإنتاجية، وإعانة دعم الاستهلاك، وتيسير الوصول إلى الخدمات الأساسية، وخدمات الشمول المالي، والتدريب على مهارات التمكين الاجتماعي، والتدريب على سبل العيش، والتدريب العملي. ومن خلال هذه التدخلات، يمكن للأسر بناء سبل عيش مستدامة، وتعزيز القدرة على الصمود والثقة والخروج من دائرة الفقر المدقع. وعلى مدى السنوات الخمسة المقبلة، نخطط لتحسين البرنامج بناءً على التقييم، ومشاركة النتائج وتصميم البرنامج مع المنظمات الأخرى التي ترغب في تكرار النموذج، وتوسيع نطاق تنفيذ برنامج "باب أمل" لكي يخدم عددًا أكبر من الأسر التي تعيش في فقر مدقع.

تيسير الوصول إلى الخدمات الأساسية

تتبنى مؤسسة ساويرس تنفيذ المشاريع المبتكرة والفعالة من حيث التكلفة، والتي تدعم وصول الأسر التي تعاني من فقر مدقع إلى الخدمات الأساسية في ما يتعلق بالسكن اللائق، والوصول إلى الصرف الصحي، والكهرباء والمياه النظيفة، والغذاء الأساسي. ومن خلال اختبار هذه المشاريع المبتكرة والخدمات النقدية والعينية، نأمل في توسيع قاعدة البحث حول المبادرات التي يمكن أن تحسن -بشكل فعال- مستويات المعيشة للأسر التي تعيش في فقر مدقع، وتحدّ بشكل كبير من الفقر متعدد الأبعاد.

دعم الأسر التي تعيش في فقر مدقع في أوقات الصدمات الاقتصادية والصحية

اتضح لنا خلال العامين الماضيين أن هناك حاجه ملحة للاستجابة للأزمات الاقتصادية والصحية بطريقة سريعة وفعالة وهادفة، لذا تلتزم مؤسسة ساويرس بالاستجابة السريعة لحالات الطوارئ التي تحدث في جميع أنحاء مصر. وعلى مدى السنوات الخمس المقبلة، سنعمل على تمويل البرامج التي توفر استجابة سريعة لحالات الطوارئ للفئات الأكثر ضعفا وتهميشا، ودعم الأسر التي تضررت بشكل خاص من الأزمات اللاحقة والمستقبلية التي تؤثر سلبًا على سبل عيش الأسر الضعيفة، وخاصة النساء اللائي تضررن بشدة نتيجة لأزمة كوفيد - 19.

دعم الأطفال المحرومين من رعاية الوالدين

تركز مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية أولًا على تقديم الخدمات للأطفال المحرومين من رعاية الوالدين، وتهدف كذلك إلى تحسين دور الأسرة وتعزيزه من خلال منع الانفصال غير الضروري للأطفال، وتزويد الأطفال بخيارات رعاية أسرية آمنة. ومع ذلك، ليس كل الأطفال مؤهلين للحصول على الرعاية الأسرية، لذا تعمل مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية على مستويات وأنواع مختلفة من التكامل المجتمعي، وتهدف إلى توفير الدعم إلى 1400 طفل يعيشون في أوضاع شديدة الخطورة، من خلال توفير الخدمات في الملاجئ والوحدات المتنقلة.

نتيجـــة 2

التمكيـــن الاقتصـادي

20,000

أسرة فقيرة تستطيع زيادة دخلها
بما يغطي احتياجاتهم الأساسية

من خلال تمويل التدريب على الوظائف، وتوفير العمل الملائم وفرص التوظيف، والدعم الفعال لنمو الشركات الصغيرة ومتناهية الصغر، يهدف قطاع التمكين الاقتصادي إلى سد الفجوة بين جوانب العرض والطلب في سوق العمل في مصر، خاصة في المجتمعات الأكثر ضعفًا في المحافظات الفقيرة. ومن خلال هذه البرامج التي تستهدف الباحثين عن عمل، وكذلك أصحاب الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر المحتملين والموجودين بالفعل، نسعى لدعم 20 ألف أسرة تعيش في فقر متعدد الأبعاد لتغطية احتياجاتهم الأساسية بحلول عام 2028. ويمتد استهدافنا أيضًا إلى المستفيدين غير المباشرين مثل أفراد عائلات الباحثين عن عمل وأصحاب الأعمال.

دعم الباحثين عن وظائف

على مدار السنوات الخمس المقبلة، سيدعم برنامج التدريب والتوظيف، التابع لقطاع التمكين الاقتصادي بالمؤسسة، فرص التوظيف المتاحة حسب الطلب، التي تلبي متطلبات الوظائف الشاغرة الملائمة لملفات ومهارات الباحثين عن عمل. ثانيًا، نهدف إلى دعم التدريب الوظيفي عالي الجودة في المهارات الحياتية والعملية الضرورية للتوظيف، من أجل مساعدة الباحثين عن عمل في العثور على وظائف لائقة والحفاظ عليها. وسننظر على النحو الواجب في البرامج التقنية التي تساعد الباحثين عن عمل على التوافق مع متطلبات الاقتصاد الرقمي. وأخيرًا، نتطلع إلى تمويل البرامج التي تبسط عملية إيجاد الوظائف الملائمة داخل المحافظات وعبرها، وتعزز تكاليف البحث عن الوظائف، وتسمح بتدفق المعلومات عن الوظائف بشكل فعال بين الباحثين عن العمل وأصحاب العمل، ولاسيما الشباب والنساء والأشخاص ذوو الإعاقة.

أصحاب الأعمال الصغيرة ومتناهية الصغر

كجزء من جهودنا لمعالجة الفقر، نتطلع إلى دعم أصحاب المشاريع الصغيرة الذين يعملون بشكل مستقل من خلال إنشاء المشاريع التجارية الصغيرة أو إدارتها أو كلاهما. ومن خلال تقديم الدعم العيني أو المالي، سيضمن هؤلاء الأفراد احتياجاتهم الأساسية وقد يؤدي ذلك إلى المزيد من الازدهار الاقتصادي وتوفير فرص عمل داخل مجتمعاتهم.

بالإضافة لذلك، نتطلع على مدى السنوات الخمس المقبلة، إلى تمويل المشاريع التي تستكشف منتجات الائتمان الأصغر الجديدة والمبتكرة مثل الإقراض الجماعي وحقوق الملكية الصغيرة والقروض أو منتجات التأمين الأصغر التي تسمح بفترات سماح أطول. كما سنولي اهتمامًا خاصًا بالقروض الصغيرة منخفضة الفائدة، والمدعومة بالأدلة، التي سنختبرها أولاً مع المنظمات غير الحكومية للتمويل الأصغر. تستهدف استراتيجيتنا أيضًا المجتمعات المختلفة داخل المحافظات التي تعتلي قمة خريطة الفقر في مصر، مثل القرى والأحياء الأكثر حرمانًا، وسوف تستهدف هذه البرامج النساء، ولا سيما المعيلات، والأشخاص ذوي الإعاقة، كما سنقوم كذلك بتخصيص فرص الإقراض متناهي الصغر للشركات الناشئة في مراحلها الأولى، والتي ستشكل 10٪ من الشركات المستهدفة لمعالجة تصورات المخاطر الأعلى التي عادة ما تتبناها مؤسسات التمويل الأصغر تجاه رواد الأعمال.

نتيجة 3
التعليم

تحسين نتائج تعلم **46,000** طالب من الفقراء وممن يعانون من الفقر المدقع الذين تتراوح أعمارهم بين عامين و22 عامًا

يهدف قطاع التعليم إلى تمكين 46000 من الشباب (الذكور والإناث)، الذين يعيشون في حالة من الفقر أو الفقر المدقع، والذين تتراوح أعمارهم بين عامين و22 عامًا من أجل تحقيق نتائج تعليمية أفضل. عني ذلك على وجه التحديدويعلى وجه التحديد، يعني ذلك:

- توفير فرص التعليم قبل الابتدائي الجيد والشامل ل 30,000 طفل تتراوح أعمارهم بين 2 و4 سنوات 15,000
- تحسين نتائج التعلم ل 15.000 طفل
- تعزيز المهارات الفنية ل 1000 شاب، والتي تجعلهم أكثر قابلية للتوظيف في سوق العمل في مصر

يهدف قطاع التعليم إلى الوصول إلى النتائج المذكورة أعلاه من خلال المبادرات والبرامج التالية:

البرنامج الرائد

"التدريس القائم على المستوى الصحيح"

التدريس القائم على المستوى الصحيح هو نهج تعليمي طورته منظمة "براثام" الهندية، بهدف تحسين نتائج التعلم، وستعمل مؤسسة ساويرس من خلال شركائها المنفذين على دمج المجتمع المصري والمدارس العامة في "نهج التدريس القائم على المستوى الصحيح" لتحسين نتائج التعلم. ولقد أجرينا تجربة أولية وصممنا المنهجية لتناسب السياق المصري في مدارس مختلفة ونتطلع إلى بدء التنفيذ.

برغم معدلات الالتحاق المرتفعة في مصر، إلا انه لا تزال هناك مشكلة أساسية تتمثل في انخفاض مستويات التعلم. ويستمر الطلاب في الانتقال من صف إلى آخر دون أن يكتسب العديد منهم المهارات الأساسية في الحساب والقراءة والكتابة، لذلك يوفر برنامج "التدريس القائم على المستوى الصحيح" لطلاب المدارس الابتدائية، في الصفين الثالث والرابع، مهارات القراءة والكتابة والحساب الأساسية، ويهدف ذلك البرنامج إلى جعل مستوى الطفل هو المحدد الوحيد لما يجب أن يتعلمه، بغض النظر عن عمره أو صفه، ويقسم البرنامج الأطفال في الصفوف من الرابع إلى السادس الابتدائي، بناءً على قدراتهم التعليمية ومستوى مهاراتهم بدلاً من تقسيمهم حسب العمر أو الصف. كما يركز هذا النهج أيضًا على المهارات الأساسية والمنهاجيات، بدلاً من التركيز فقط على المنهج الدراسي، والاعتماد على التقييم المنتظم لأداء الطلاب بدلاً من الاعتماد فقط على اختبارات نهاية الفصل الدراسي.

تعزيز مدخلات التعلم

تهدف مؤسسة ساويرس إلى مواصلة عملها في تعزيز مدخلات التعلم مثل توفير الوجبات الغذائية للطلاب، وإيجاد طرق أكثر شمولية وتأثيرًا وفعالية من حيث التكلفة لتحسين نتائج التعلم لجميع مستويات التعليم، بدءًا من مرحلة التعليم ما قبل الابتدائي وحتى المرحلة الثانوية.

زيادة الوعي بقيمة التعليم ما قبل الابتدائي وبرنامج دعم وتطوير التعليم الفني والتدريب المهني

ندعم المشاريع والبرامج التي تركز على زيادة الوعي بقيمة التعليم ما قبل الابتدائي لتسليط الضوء على أهميته في تنمية الطفولة. كما أن التصورات السلبية تجاه خريجي التعليم الفني هي أيضًا إحدى التحديات التي يواجهها طلاب التعليم الفني والتدريب المهني داخل سوق العمل. لذا تعتزم مؤسسة ساويرس توثيق ومشاركة الخبرات والمعرفة لتصحيح المفاهيم الخاطئة الحالية، وتوجيه الناس إلى فرص التعليم المهني عالي الجودة والتي يمكن أن تضمن حياة مهنية جيدة.

توفير منح دراسية قائمة على الاحتياجات

يمكن أن تشكل نفقات التعليم العام المتضاعفة عبئًا ثقيلًا للعديد من الأسر المصرية الذين يعيشون في فقر مدقع، ، وقد أظهرت خبرات عملنا السابقة أن الكثير من الأسر تفتقر للموارد المالية مما يعيق إلحاق أطفالهم بالمدارس، ويجعلهم عرضة لخطر التسرب من التعليم، لذلك نقدم منح دراسية قائمة على الاحتياجات في محاولة لإزاحة هذا العائق أمام الالتحاق بمراحل التعليم الأساسي، والفني والمهني، والتعليم العالي. وعلى مدار الخمس سنوات المقبلة، سنواصل دعم البرامج من خلال قطاع التعليم والمنح الدراسية لتغطية النفقات التعليمية للأسر من أجل تمكين أطفالهم من إتمام مراحل التعليم الأساسي.

الهــدف II

تمكيـن وكـلاء التغييــر

إحدى القيم المهمة التي تتمســك بها المؤسسة، هي الاســتثمار في الأجيال القادمة التــي تتمتع بإمكانات تؤهلها لإحداث تغيير اجتماعي إيجابي. ويأتي هذا جنبًا إلى جنب مع التزامنــا بدعم شركائنــا المنفذين في تحقيق تغير مؤثــر في مجتمعاتهم وفي الجهات المستفيدة التي يعملون معها.

- تمكين الأفراد يعني منحهم فرص تســمح لهم بإطلاق العنان لإمكانياتهم وإحداث أثر ايجابي في حياتهم ومجتمعاتهم.
- تمكــين المنظمات يعني دعمهم في تمثيــل المجتمعات التي يعملــون معها، وبناء علاقات وطيدة مع صانعي القرارات المؤثرين، وتطوير القدرات اللازمة لتحقيق الرؤية والرسالة.

بمســاعدة الأفراد والمنظمات القويــة والمؤهلة على النحو الأمثــل لمواجهة التحديات الاجتماعية والاقتصادية في مصر، سنتمكن من تحقيق مستقبل أكثر إيجابية وازدهارًا لمصر وشعبها.

نتيجة 4

المنح الدراسية

تحسين مؤهلات **13,980** فرداً
من ذوي الإمكانات العالية

تيسير الوصول إلى تعليم عالي يمتاز بالجودة

تقدم مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية ثمانية برامج للمنح دراسية سنويًا لمراحل التعليم العالي في أفضل الجامعات داخل مصر وخارجها، ويشمل ذلك البرامج الجامعية وبرامج الدراسات العليا في مختلف المجالات. بالإضافة إلى ذلك، في المراحل التعليمية الأدنى، يدعم برنامج ساويرس للمتميزين دراسيا LINKAGE Program، الذي أُطلق في عام 2021، خريجي المدارس الحكومية بالمرحلة الإعدادية في بناء مجموعات المهارات والمعارف اللازمة على مدار سنوات دراستهم الثانوية، لتأهيلهم للتقدم للمنح الدراسية في الجامعات الرائدة داخل مصر وخارجها. وعلى مدار الخمس سنوات المقبلة، نعتزم مواصلة تحسين برامج المنح الدراسية والبناء على الدروس المستفادة من برنامج ساويرس للمتميزين دراسيا، لتيسير فرص الوصول إلى التعليم العالي الجيد للطلاب ذوي الإمكانات الاستثنائية الأقل حظًا.

خلق فرص التعلم للقادة التنفيذيين بالقطاعين العام والخاص

في محاولة لدعم رؤية مصر 2030 للتنمية المستدامة، وخطة بناء وتطوير قدرات القادة العاملين بالقاطعين العام والخاص، أطلقنا شراكة مع جامعة شيكاغو في عام 2019، من أجل توفير 150 متخصصًا من القطاعين العام والخاص وبرنامج التعليم التنفيذي على مدار أسبوعين. ويهدف البرنامج إلى تأهيل القيادات التنفيذية من القطاعين العام والخاص لتطوير مهاراتهم الإدارية، من خلال حضور جلسات نقاشية استراتيجية لدعمهم في مواجهة التحديات الجديدة التي قد يواجهونها. وعلى مدار الخمس سنوات المقبلة نتطلع للاستمرار في هذا البرنامج، وزيادة تعزيز الصلة بين كبار القادة في القطاعين العام والخاص، بالإضافة إلى دعم المهن رفيعة المستوى التي تعزز عمليات صنع القرار.

نتيجـــة 5

جائزة ساويرس الثقافية

تكريـم **140** أديبًا وكاتبًا
لإسهاماتهـــم في إثـــراء
المشهد الثقافي المصري

جائزة ساويرس الثقافية

إيمانًا بقوة الفن والثقافة في الإسهام بشكل إيجابي في المجتمع، تم إطلاق جائزة ساويرس الثقافية في عام 2005 لتكريم كبار وشباب الأدباء عن تميزهم في مجالي الرواية والقصة القصيرة، وعلى مدار 18 عامًا، تطورت الجائزة ونمت لتشمل المزيد من الفروع في مجالات: السيناريو السينمائي، والكتابة المسرحية، والنقد والسرديات الأدبية، ومؤخراً أدب الأطفال تحت 12 سنة. ولتشجيع التميز الأدبي المعاصر، أطلقت مؤسسة ساويرس في عام 2020، جائزة ترجمة الرواية الحائزة على المركز الأول بفرع شباب الكتاب، بهدف تمكين الكتاب المصريين المتميزين وتقديمهم للقراء خارج حدود الوطن العربي.

منذ إطلاقها، أسهمت جائزة جوائز ساويرس الثقافية بشكل كبير في إثراء الحياة الثقافية في مصر، واحتلت مكانة مرموقة بين الجوائز العربية والمحلية. وقد تضاعف عدد الأعمال المشاركة في المسابقة من 276 عملاً في عام 2005، إلى 1304 أدبياً في عام 2021، ونأمل في السنوات القادمة أن يصل عدد المشاركات إلى ما يزيد عن 1500 متقدمًا سنويًا.

نتيجـــة 6

بناء قدرات الجمعيات الأهلية

حصـول **190** شريكـًا منفـذًا
على تدريبات بناء قدرات مكثفة
لتقديـم برامـج فعالـة داخـل
المجتمعـــات الأكثـــر ضعفـًا

برنامج بناء قدرات منظمات المجتمع المدني

الاستثمار في نموذج بناء القدرات المستدام، الذي يدعم الجهات التنفيذية الشريكة لمؤسسة ساويرس في تطوير قدراتهم وبناء منظماتهم، من شأنه أن يعظم أثر المؤسسة بين المستفيدين المستهدفين، حيث سيؤدي نجاح هذا البرنامج إلى تنفيذ مشاريع تنموية أفضل تلبي احتياجات المجتمعات التي تخدمها. ونتصور أن يشكل هذا البرنامج تأثيرًا مضاعفًا عبر النظام البيئي بأكمله، وأن يسهم بشكل كبير في خلق مجتمع مدني حقيقي وحيوي.

البرنامج الرائد

"ارتقاء"

يشكل المجتمع المدني قاعدة هامة لدعم الاحتياجات الأساسية للمجتمعات المحلية، وبناء سبل معيشة مستدامة، وتوفير حياة مزدهرة لتلك المجتمعات. وبعد أن صُنِفت مصر كأكبر مركز يجمع منظمات المجتمع المدني في الجزء الجنوبي من العالم، بما في ذلك بقية العالم العربي، فقد أصبح من الضرورة الاستثمار فيها.

"ارتقاء" هو برنامج بناء قدرات يهدف إلى تمكين منظمات المجتمع المدني لكي تصبح أطراف فاعلة في المجتمع، من خلال تعزيز قدراتها ودعم تطورها المؤسسي. وقد استطاعت مؤسسة ساويرس، بعد إجراء تقييم للمستوى الحالي للمنظمات غير الحكومية المسجلة لديها في قاعدة البيانات، أن تقسم الشركاء التنفيذيين إلى أربع فئات: أداء عالٍ (Hi-Po) ، إمكانيات عالية (Hi-Per)، أداء متوسط، والباقي يشكل النظام البيئي للمنظمات غير الحكومية المصرية.

يستهدف برنامج "ارتقاء" 190 منظمة، تم تقييمها، واستخدام نتائج هذا التقييم، لتصميم برنامج بناء القدرات. سوف يتم اختيار 10 منظمات غير حكومية عالية الأداء (Hi-Per)، لتؤدي دور مراكز التدريب في المحافظات المستهدفة، وستخضع المنظمات غير الحكومية ذات الإمكانات العالية (Hi-Po)، لتدريب مكثف لتصبح عالية الأداء، وبالنسبة للمنظمات ذات الأداء المتوسط فستحصل على خدمات لبناء قدراتها.

كيف نعمل

كيف نعمل مع شركائنا المنفذين

وفق الاستراتيجية الجديدة (2023-2028)، وعند اتخاذ قرارات تمويل المشاريع، سوف تولي مؤسسة ساويرس الأولوية للمشاريع القائمة على الأدلة،[4] والفعالة من حيث التكلفة، والتي تتناول نتائجنا الاستراتيجية الست. وهذا سيدعم جهودنا لتعظيم الأثر في الحد من الفقر متعدد الأبعاد وتمكين وكلاء التغيير. نرحب أيضًا بالحلول الجديدة والمبتكرة التي تعمل على تحقيق نتائجنا الاستراتيجية، على الرغم أن هذا سيتطلب تقييم لقياس الأثر، والمساهمة في الأدلة العالمية التي تنمو على نحو مطرد.

[4] يتم دعم المشروع بالأدلة العلمية إذا تم اختبار تدخلات المشروع باستخدام منهجيات بحث صارمة وأظهرت تأثيرًا إيجابيًا مهمًا من الناحية الإحصائية على النتائج المستهدفة مع المستفيدين.

دورة مشروع مؤسسة ساويرس (2023-2028)

من المخطط أن تطلق مؤسسة ســاويرس دعوة محدودة لتقدم بالمذكرات المفاهيمية في شهر يوليــو من كل عام، حيث ســنقبل مذكرة مفاهيميــة واحدة لكل شريك منفذ لأي من المســارات المذكورة أدناه. الجدير بالذكر أيضاً، أن شركائنا في التمويل قادرون على المساهمة ماليًا أو عينيًا في أي من هذه المسارات:

المسار أ

أفكار مشاريع جديدة ومبتكرة

يقبل المســار "أ" أفكار المشاريع ذات تدخلات واضحة ونظريات تغيير واعدة تبشر بالنجاح من حيث الاســتدامة، وقابلية التوســع، والموائمة مع نتائجنــا الاستراتيجية. ســتكون مشاريع المســار "أ" مؤهلة للحصول على تمويل يتراوح بين 10 - 15 مليون جنيه مصري، وتســتمر ما بين 12 إلى 30 شهرًا. ويمكن توسيع نطاق مشــاريع المسار "أ" التي أثبتت جدواها وثبُت نجاحها لتكون ضمن مشاريع المسار "ب".

المسار ب

1 المشاريع القائمة على الأدلة

يقبــل "المســار ب" أفــكار المشــاريع المدعومــة بالأدلة العلميــة. وســتكون مشــاريع "المســار ب " مؤهلــة للحصول على تمويــل يتراوح بين 25 - 35 مليون جنيــه مصري لمدة ثلاث سنوات.

2 مشاريع توسيع النطاق

يمكن توسيع نطاق مشاريع "المسار ب "، التي أظهرت إمكانية تحقيق أثر واسع النطاق، على المستوى الوطني، بتمويل يصل إلى 85 مليون جنيه مصري، وتستمر ما بين 5-6 سنوات وتُنفذ بالتعاون مع شركاء آخرين مثل الهيئات الوزارية أو مانحين دولــيين أو منظمات تنموية وخيرية. وتجــدر الإشــارة إلى أن المســاهمة الماليــة لمؤسسة ســاويرس ينبغي ألا تتجاوز 50٪ من إجمالي تمويل المشروع.

المسار ج

الشراكات الحكومية

في هذا المسار، تلتزم مؤسسة ســاويرس للتنمية الاجتماعية بتوفير تمويل للمبادرات الحكومية يصل إلى 85 مليون جنيه مصري، على مدى أربع ســنوات، أو 105 مليون جنيه مصري على مدى خمس سنوات، وينبغي ألا يمثل هذا المبلغ الإجمالي أكثر من 30-50٪ مــن إجمالي التمويل الذي تقدمه المؤسســة للمشروع. وســيتزامن هذا المشروع مع تقييم الأثر الذي يجريه فريق مؤسســة ساويرس للتنمية الاجتماعية بالتعاون مع مراكز البحوث الخارجية، ومن أمثلة هذا المســار في مؤسســة ســاويرس للتنمية الاجتماعية برامج "فرصة"، و"سكن كريم"، و"تنمية الطفولة المبكرة".

المسار د

التمويل غير المحدود

كجزء من برنامج بناء القدرات، ســتقدم مؤسســة ســاويرس تمويلاً غير محدود لعدد محدود من المنظمات غير الحكومية سنويًا، لإطلاق إمكاناتها وتعظيم أثرها، وسيسمح التمويــل غير المحــدود للمنظمات غــير الحكومية بالإنفــاق على التدخــلات بناءً على أولوياتها دون أي قيود خارجية.

تم زيادة الحد الأقصى للدعم المالي في المسارات باختلافاتها في شهر أبريل من عام 2024.

كيف نعمل مع شركائنا في التمويل

تسعى مؤسسة ساويرس إلى توسيع الشراكات التي تعالج القضايا الاجتماعية، وهو ما يتوافق مع الهدف 17 من أهداف التنمية المستدامة" "تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة"، وأيضًا مع رؤية مصر 2030 - التي تولي أهمية كبيرة للتعاون عبر القطاعات من أجل التنمية المستدامة. من ناحية أخرى -ومن منظور عملي بحت- تسعى مؤسسة ساويرس إلى الشراكة مع المنظمات ذات السمعة الطيبة والراسخة التي تشاركها ذات القيم والتركيز- بلا كلل – على تعظيم الأثر. نحن ندرك أن إنشاء الشراكات والحفاظ عليها يثري تدخلاتنا التنموية، من خلال تبادل الخبرات والمعارف وأفضل الممارسات والموارد (سواء كانت مالية أو غير ذلك). وهذا يساعد في تصميم وتنفيذ برامج أكثر فعالية وشمولية، ويتماشى جيدًا مع فكرة أنه "لا توجد مؤسسة واحدة أو فرد واحد يعرف كل شيء".

من خلال التعاون مع نظرائنا في التفكير من الكيانات الأخرى، سنحقق المنفعة المتبادلة بعدة طرق:

1 الحد من تكرار الجهود في مجال التنمية الاجتماعية وتوفير موارد هائلة في هذه العملية

2 تحقيق قدر أكبر من الوصول والانتشار والأثر

من المشجع جدًا أن نرى كيف يمكن لتجميع الموارد أن تساعد الشركاء على القيام بالمزيد من العمل، على نطاق أوسع بكثير مما كان يمكن أن يفعلوه دون ذلك، وهو ما يؤثر في حياة عدد أكبر من الأشخاص.

3 مشاركة أفضل الممارسات والخبرات لتمهيد الطريق لفرص التعلم المتبادل

توفر الشراكات الوثيقة صيغة ممتازة للتعلم المتبادل، فيمكن لكل منظمة الاستفادة والتعلم من شركائها، وهذه من المميزات القيمة التي يمكن البناء عليها، لاسيما بالنسبة للمؤسسات التي تعمل في مجال التنمية الاجتماعية وتقديم المنافع العامة.

4 استكمال نقاط القوة بين الشركاء من خلال التركيز على ما يسهم به كل شريك

يمكن للشراكات الفعّالة والكفؤ أن تثبت قدرتها على تحويل الشركاء، حيث يمكنها تزويد القطاع العام والمجتمع المدني بمهارات قيمة ذات صلة بالصناعة. ومن ناحية أخرى يمكنها دمج القيم الاجتماعية في نماذجها وسلاسل القيمة (وهو ما أطلق عليه البعض "خلق قيمة مشتركة").

وتؤكد مؤسسة ساويرس على التزامها التام، على مدار السنوات القادمة، بمواصلة طريقة عملها، وتوسيع التعاون مع شركاء التمويل المشترك، أملًا في سد الفجوة بين الأطراف المعنية بمجال التنمية، من خلال تعظيم الاستفادة من الموارد. و يتوقع فريق الشراكات أنه بحلول عام 2028، سيصل حجم إسهامات الشركاء إلى 27٪ من إجمالي التمويل لمشاريع المؤسسة، مما سيساعد في بناء فلسفة الإيثار الفعال في البلاد. نحن نؤمن إيمانًا راسخًا بالشراكات إلى درجة التماهي مع المثل القديم القائل "إذا كنت تريد أن تذهب بسرعة، فاذهب بمفردك، وإذا كنت تريد أن تذهب بعيدًا، فلنذهب معًا".

كيف نواءم عملنا مع الأهداف الوطنية والدولية

انطلاقًا من إيماننا الراسخ بأهمية مواءمة عملنا مع المنظمات الأخرى التي تعمل على الحد من الفقر على المستويين الوطني والدولي، فقد حرصنا حرصًا شديدًا على أن تتوافق استراتيجيتنا مع أهداف التنمية المستدامة، والاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة: "رؤية مصر 2030" الصادرة عن وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية وكذلك الاستراتيجية الوطنية لوزارتي التضامن الاجتماعي والتعليم.

كيف يتسم عملنا بالشمولية

الشمولية هي إحدى القيم الأساسية لمؤسسة ساويرس، وحيث أننا نستثمر باستمرار لكي نكون مؤسسة شاملة على جميع الأصعدة، فمن الضروري أن تعكس المشاريع التي نمولها هذه القيمة أيضًا. لذلك سيتم تعميم موضوعات معينة في جميع المشاريع والتدخلات التي تمولها مؤسسة ساويرس من خلال استراتيجية 2023-2028، تتضمن النوع الاجتماعي، والتنوع والدمج، وتغير المناخ، وستنعكس هذه الموضوعات الثلاثة الشاملة على سياسات عملنا، واختيار المشروعات، والتصميم والتنفيذ، وفي أسئلة التعلم التي نختار تقييمها.

التغير المناخي

النوع الاجتماعي

التنوّع والدمج

كيف نتعلم

في سعيها لتعظيم الأثر في المجتمع المصري، تستثمر مؤسسة ساويرس في تنفيذ تقييمات صارمة، وأنظمة رصد قوية، واستراتيجية قائمة على الأدلة والتعلم التنظيمي.

- خارجيًا، تلتزم مؤسسة ساويرس بمشاركة الدروس المستفادة بشفافية؛ وذلك يعني أن ننشر باستمرار الدروس الرئيسية على أمل المساهمة بالمعرفة القيمة لمجتمع التنمية الأوسع.

فضلا عن ذلك، تعد مؤسسة ساويرس مساهمًا رئيسيًا في المعمل المصري لقياس الأثر، بالتعاون مع وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية وكذلك وزارة التضامن الاجتماعي، ومعمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر. وستتيح هذه المبادرة الفرصة لإجراء تقييمات صارمة للبرامج الوطنية التي ستغذي التوجهات الاستراتيجية لمجتمع التنمية في مصر.

- داخليًا، ومن خلال إنشاء قسم التعلم والاستراتيجية، نلتزم بضمان ممارسة فلسفة الإيثار الفعال داخل المؤسسة. ومن خلال التعلم من النتائج، والرؤى المنبثقة عن الرصد وتقييم المشاريع، يمكننا التوسع في التعلم التنظيمي ودمج هذه المعرفة في استراتيجية المؤسسة القائمة على الأدلة.

وعلى مدار السنوات الخمس المقبلة، نلتزم بتحسين نظام جمع البيانات الخاص بنا، وعمليات الرصد والتقييم، وأنظمة التعلم الداخلية والخارجية، ومراجعة استراتيجيتنا بنجاح على أساس ربع سنوي.